

# REFERAT Økonomiudvalget d. 30-09-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 30. september 2025 kl. 15:30

**Mødested**            Udvalgsværelse 3

**Mødedeltagere**    Bo Hansen, Mette Kristensen, Flemming Madsen, Pia Dam, Henrik  
Nielsen, Jesper Kiel, Arne Ebsen, Birger Jensen, Hanne Ringgaard  
Møller

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Valg mellem statsgaranti eller selvbudgettering for 2026.....	4
2. Behandling af Budget 2026 og overslagsårene 2027-29.....	6
Vedtagelse af tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031 for ny hovedpumpestation samt mindre ændri	8
Godkendelse af Strategisk Fysisk Udviklingsplan for Geopark Det Sydfynske Øhav.....	10
Svendborg Kommunes strategi for den attraktive arbejdsplads.....	13
Orientering.....	15

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

**Beslutning i Økonomiudvalget den 30-09-2025**

Godkendt.

## Punkt 2: Valg mellem statsgaranti eller selvbudgettering for 2026

24/20297

### Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen skal i forbindelse med 2. behandling af budgettet for 2026 vælge mellem to budgetteringsmetoder (statsgaranti eller selvbudgettering)

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Ækonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen, at

- Kommunen vælger statsgaranti for 2026

Å

Å

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen skal i forbindelse med 2. behandling af Budget 2026 vælge hvilke forudsætninger, som skal danne basis for opgørelsen af hhv. skatteindtægter og indtægter fra udligning og statstilskud. Der kan vælges mellem et statsgaranteret grundlag (statsgaranti) eller budgettering ud fra kommunens eget skøn (selvbudgettering).

Å

I forudsætningerne indgår:

- Udskrivningsgrundlaget for indkomstskat
- Skattepligtige grundværdier
- Indbyggertallet pr. 1.1.2026

Å

Hvis der vælges selvbudgettering, vil indkomstskatter og udligning/tilskud blive afregnet på et foreløbigt grundlag. Det endelige grundlag (efterreguleringsgrundlaget) vil blive afregnet tre år efter budgetåret og forskellen mellem det foreløbige grundlag og det endelige grundlag skal enten tilbagebetales til staten (hvis den endelige opgørelse viser et lavere grundlag) eller efterbetales fra staten (hvis den endelige opgørelse viser et højere grundlag).

Å

Vurderingen af hvad der vil være det mest fordelagtige valg for kommunen afhænger af forventningerne til udviklingen i udskrivningsgrundlaget og indbyggertallet i Svendborg Kommune sammenholdt med de kriterier, som indgår i det udmeldte statsgaranterede grundlag for 2026. Selvbudgettering kan være en fordel for kommunen, hvis det lokale udskrivningsgrundlag og/eller indbyggertal ser ud til at udvikle sig gunstigere end det forudsatte i statsgarantien.

Å

Den seneste udgave af KL's skatte- og tilskudsmodel fra september 2025 bygger på Ækonomisk Redegørelse fra august 2025. I forhold til skønnet i Ækonomisk Redegørelse fra maj 2025, som ligger til grund for udmeldingen af statsgarantien, er skønnet for skattegrundlaget i 2026 blevet nedjusteret med godt 12 mia. kr. på landsplan. Dette vil alt andet lige gøre det mere attraktivt at vælge statsgarantien.

Å

Med udgangspunkt i prognosen over skatteindtægter og tilskud/udligning for 2026 vil valg af selvbudgettering for 2026 give et samlet mindreprovenu på 16,3 mio. kr. i forhold til valg af statsgarantien.

Å

Å

Å

Da den beregnede økonomiske fordel/tab ved selvbudgettering, bygger på en prognose, vil det endelige resultat kunne ændre sig. Direktionen vurderer, at der skal ske relativt store ændringer i det lokale udskrivningsgrundlag og indbyggertal pr. 1.1.2026 for at selvbudgettering i 2026 kan blive fordelagtig for kommunen. I vedhæftede bilag er forudsætningerne for ovenstående uddybet og der er lavet følsomhedsberegninger.

Å

På den baggrund indstiller direktionen, at økonomiudvalget anbefaler, at Kommunalbestyrelsen vælger statsgaranti for 2026.

Å

Kirkeskat:

For kirkeskatten gælder der et princip om at budgetteringsgrundlaget følger de samme forudsætninger som budgetteringsgrundlaget for den kommunale indkomstskat dvs. hvis kommunen f.eks. vælger statsgaranti, vil dette også være gældende for kirkeskatten.

Å

## Økonomiske og erhvervsrelaterede konsekvenser

Ved valg af statsgaranti kender kommunen på forhånd indtægter fra hhv. indkomstskat og udligning/tilskud.

Å

Det vil for 2026 medføre, at kommunen vil modtage 3.494,8 mio. kr. i samlede skatteindtægter og 1.589,4 mio. kr. i indtægter fra udligning og tilskud.

Å

## CO2-Konsekvensvurdering

Ikke relevant

## Lovgrundlag

Å § 7 i lov om kommunal indkomstskat (lovbek. nr. 935 af 30/8-2019)

Å § 24 i lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner (lovbek. nr. 63 af 19/1-2021)

Å

## Sagen afgøres i

Kommunalbestyrelsen

## Beslutning i økonomiudvalget den 30-09-2025

Udvalget anbefaler, at der vælges statsgaranti.

## Bilag

Notat\_Valg mellem selvbudgettering eller statsgaranti 2026.docx

## **Punkt 3: 2. Behandling af Budget 2026 og overslagsårene 2027-29**

24/20287

### **Beslutningstema**

Indstilling til Kommunalbestyrelsens 2. behandling af budgetforslag 2026 og overslagsårene 2027 – 2029, herunder takstoversigt for 2026 samt fastsættelse af kirkeskatprocenten.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Kommunalbestyrelsen, at:

- ændringsforslag til Svendborg Kommunes budget 2026 og overslagsårene 2027 - 2029 fremsendes til Kommunalbestyrelsens 2. behandling
- forslag til takstoversigt 2026 oversendes til Kommunalbestyrelsens 2. behandling
- kirkeskatprocenten fastsættes uændret til 1,02 pct.

### **Sagsfremstilling**

Økonomiudvalget fremsendte den 9. september 2025 forslag til Svendborg Kommunes budget 2026 til Kommunalbestyrelsens 1. behandling.

Kommunalbestyrelsen vedtog at oversende budgetforslaget til 2. behandling og fristen for fremsendelse af ændringsforslag blev fastsat til mandag den 22. september 2025 kl. 23.59.

Der er modtaget politiske ændringsforslag fra følgende partier/grupper i Kommunalbestyrelsen:

Socialdemokratiet, Venstre, Enhedslisten, Det Konservative Folkeparti, Det Radikale Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance og Rasmus Feldingbjerg Drabe har den 19. september 2025 indgået forlig. Det indgåede forlig fremgår af vedlagte bilag.

Provstiet har fremsendt budgetforslag, som bygger på statsgaranteret udskrivningsgrundlag, samt at den kirkelige udskrivningsprocent fastsættes uændret til 1,02 procent.

I forhold til 1. behandlingen er der anført en række tekniske ændringer, som er opført som pkt. 1 på afstemningslisten. De tekniske ændringer er indarbejdet i budgetforliget, som i øvrigt bygger på valg af statsgaranti.

I forbindelse med 2. behandling i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen tages der særskilt stilling til valg mellem statsgaranti eller selvbudgettering af kommunens udskrivningsgrundlag for indkomstskat og kirkeskat.

Afstemningslistens pkt. 2 indeholder budgetforligets delelementer opdelt på drift, anlæg, renter, afdrag og lån. Afstemningslisten er vedlagt som bilag.

Budgetforliget medfører ændringer i den takstoversigt, som forelå til 1. behandlingen. Der henvises til vedlagte takstoversigt, hvor der indledningsvis kort er redegjort for de væsentligste ændringer. Takstoversigten er under

udarbejdelse og eftersendes fredag den 26.9.2025.

Jf. Regeringens Økonomiske Redegørelse fra august 2025 forventes en lavere inflation i 2026 primært som følge af lavere elafgifter. I forlængelse heraf er der i budgetforliget indarbejdet en negativ pulje på årligt 10 mio. kr. under Økonomiudvalget. Puljen er pt. under udmøntning og vil medføre ændringer i forhold til vedlagte takstoversigt på blandt andet skole- og dagtilbudsområdet. Der vil derfor til 2. behandling i Kommunalbestyrelsen blive fremsendt revideret takstoversigt.

Direktionen anbefaler, at der frem til Kommunalbestyrelsens 2. behandling er mulighed for at foretage mindre ændringer og omplaceringer, hvis det bliver nødvendigt for at bidrage til indfrielse af kommunernes økonomiaftale med regeringen.

### **Økonomiske og erhvervmæssige konsekvenser**

Fremgår af vedlagte bilag. Forliget efterlever målsætningerne i kommunes økonomiske politik samt overholder KL's vejledende rammer for service- og bruttoanlægsudgifter.

### **CO2-Konsekvensvurdering**

Ej vurderet

### **Sagen afgøres i**

Kommunalbestyrelsen

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 30-09-2025**

Oversendes til Kommunalbestyrelsens 2. behandling.

### **Bilag**

Afstemingsliste til 2. behandling

Budgetforlig Budget 2026 med underskrifter

Takstoversigt til ØKU 2. beh. 30.9.2025

## **Punkt 4: Vedtagelse af tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031 for ny hovedpumpestation samt mindre ændringer**

25/770

### **Beslutningstema**

Der forelægges et tillæg til Svendborg Kommunes spildevandsplan 2020-2031 med henblik på en vedtagelse. Tillægget har til formål at stille funktionelle krav til den nye hovedpumpestation på Svendborg Havn, give Svendborg Spildevand A/S mulighed for at lave supplerende tiltag ved klimatilpasning af deres ledningsnet og tilvejebringe det formelle grundlag for kloakering af husspildevand og håndtering af tag- og overfladevand for områder i Skårup og Vejstrup.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget, at det over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen anbefales, at

- Tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031 vedtages.

### **Sagsfremstilling**

Svendborg Spildevand A/S har opført en ny hovedpumpestation på Svendborg Havn, som pumper spildevand ud til Egsmade rensesanlæg. Ca. 70 % af den samlede mængde spildevand i Svendborg Kommune forventes at skulle forbi pumpestationen hvert år. Administrationen vurderer, at ændringer i kapaciteten af hovedpumpestationen enten vil kræve større ændringer af spildevandsplanen eller ændringer af eksisterende udledningstilladelser.

Der stilles krav om at hovedpumpestationen som minimum kan håndtere 6.000.000 m<sup>3</sup> spildevand om året, samt har en spidsbelastningskapacitet på 610 l/s.

Andre ændringer i tillæg 5 indebærer at give Svendborg Spildevand A/S mulighed for at lave supplerende tiltag når de klimatilpasser deres ledningsnet. De supplerende tiltag må højst udgøre 5 % af de samlede anlægsomkostninger og kan f.eks. være forhøjelse af en kantsten, så vandet ikke løber af vejen ind i et hus.

I Vejstrup ved Brudagervej, er der udarbejdet en ny lokalplan (nr. 684), hvor der skal opføres nye boliger. Ifølge retningslinjerne i spildevandsplanen ville området normalt blive udlagt som spildevandskloakeret. Grundet højtstående grundvand og at det vil være en teknisk svær og dyr løsning at udlede regnvandet til Vejstrup Å, vurderer administrationen at området i stedet skal separatkloakeres. Regnvandet må derved gerne ledes til regnvandskloakken i Egemosevej. Grundet begrænset kapacitet i regnvandskloakken må der dog ikke ledes mere end 2 l/s til regnvandskloakken.

I Skårup ved Sydfyns Fri Fag- og Efterskole, er der forslag for en ny lokalplan for området, hvor der skal opføres nye boliger og nye faciliteter i forbindelse med skolen. En del af området overgår fra landzone til byzone. For at følge den foreslåede lokalplan, vil områderne der overgår fra landzone til byzone blive udlagt til spildevandskloakeret i spildevandsplanen. Resten af området forbliver uændret i spildevandsplanen.

En nærmere beskrivelse af emnerne kan findes i bilag 1 (Bilag 1. Tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031).

Der er 2 bilag til tillægget. Bilag 2 (Bilag 2. Miljøscreening af tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031) og bilag 3 (Bilag 3. Kortudsnit til tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031). Der er ikke nogen redaktionelle opdateringer til tillæg 5.

## **Økonomiske og erhvervsmæssige konsekvenser**

Ingen budgetmæssige konsekvenser for Svendborg Kommune.

## **CO2-Konsekvensvurdering**

Ingen ændring af CO2-udledning.

## **Lovgrundlag**

Miljøbeskyttelsesloven nr. 1093 af 11. oktober 2024.

Spildevandsbekendtgørelsen nr. 866 af 20. juni 2025.

## **Sagen afgøres i**

Kommunalbestyrelsen.

## **Beslutning i Teknik- og Miljøudvalget den 04-09-2025**

Indstillingen anbefales overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Afbud fra Karl Magnus Bidstrup (A), stedfortræder Flemming Madsen (A).

Afbud fra Astrid Ejlersen (A).

## **Beslutning i Økonomiudvalget den 30-09-2025**

Indstilles.

## **Bilag**

Bilag 1. Tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031

Bilag 2. Miljøscreening af tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031

Bilag 3. Kortudsnit til tillæg 5 til spildevandsplan 2020-2031

# Punkt 5: Godkendelse af Strategisk Fysisk Udviklingsplan for Geopark Det Sydfynske Øhav

23/24722

## Beslutningstema

Kommunalbestyrelsen godkendte den 19. marts 2024 Udviklingsplan for Fyn og Øerne, ”Sammen er vi stærkere”. Heri lå også beslutningen om udarbejdelse af fem strategisk-fysiske udviklingsplaner, hvoraf Geoparkens er den ene. Planen foreligger nu til endelig godkendelse og vil derefter danne grundlag for det videre arbejde.

## Indstilling

Direktionen indstiller til Plan- og Lokalsamfundsudvalget, at det overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen anbefales,

- At godkende den Strategisk Fysiske Udviklingsplan for Geopark Det Sydfynske Øhav

Direktionen indstiller til Teknik- og Miljøudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget og Erhvervs- og Turismeudvalget,

- At den Strategisk Fysiske Udviklingsplan for Geopark Det Sydfynske Øhav tages til efterretning

## Sagsfremstilling

I 2023/2024 udarbejdede de fynske kommuner i regi af Destination Fyn en fælles udviklingsplan med det overordnede formål at skabe grundlag for et markant løft af turismen på Fyn og Øerne frem mod 2030. Udviklingsplan for Fyn & Øerne blev udført i et samarbejde med Dansk Kyst- og Naturturisme og Realdania.

Planen er mere end en turismestrategi, idet formålet er at bygge bro mellem de turisme- og planstrategiske perspektiver. For at sikre, at principperne i udviklingsplanen hurtigt kunne udmøntes i konkrete tiltag, der kan styrke Fyn og Øerne, blev der parallelt med færdiggørelsen og offentliggørelsen igangsat fem åbningstræk. Åbningstrækkene er fem strategisk-fysiske udviklingsplaner, hvoraf den for Geopark Det Sydfynske Øhav er den ene.

Den strategisk-fysiske udviklingsplan for Geoparken er, i lighed med den overordnede udviklingsplan, støttet af Dansk Kyst- og Naturturisme, Realdania og Destination Fyn, men gennemført af Geopark-sekretariatet.

Selve udviklingsplanen er udarbejdet af NIRAS i samarbejde med Norrøn og Line Wagner Consult, som i den forbindelse har stået for afholdelse af tre workshops med deltagelse af interessenter i form af aktører, lodsejere og kommunale medarbejdere. Desuden har der været nedsat en styregruppe og en arbejdsgruppe med repræsentation fra de fire kommuner, Naturstyrelsen, Destination Fyn og Dansk Kyst- og Naturturisme. Geoparkens bestyrelse er løbende er blevet orienteret om arbejdet.

Nu foreligger den endelige strategisk-fysiske udviklingsplan, og der er ligeledes udarbejdet forslag til et koncept for wayfinding for Geoparken. I processen er der desuden udarbejdet to delrapporter – ”Strategisk potentialeanalyse” og ”Vision og strategisk afsæt”. Begge delrapporter indgår i den endelige rapport, ligesom wayfinding konceptet er illustreret i de enkelte potentialeplaner.

Den Strategisk Fysiske Udviklingsplan er delt i 3 sektioner:

### 1. Første sektion: Vision, mål og strategi

Sektionen indeholder en gennemgang af de visioner, der har dannet afsæt for processen, og de målsætninger, der er formuleret undervejs. Derudover introduceres fire målgrupper med særligt potentiale, ligesom otte strategiske indsatsområder præsenteres.

### 2. Anden sektion: Planlægning

Sektionen introducerer Geopark-området inddelt i anvendelseszoner baseret på metoden ”Længe Leve Landskabet”. Anvendelseszonerne indikerer potentialerne for planlægning af tiltag i forhold til områdernes sårbarhed, karakter og oplevelsesværdi. I stor skala angives principper for og forslag til udvikling af en sammenhængende rekreativ infrastruktur og et tydeligt formidlingshierarki på tværs af Geoparken. Med afsæt i 10 udpegede oplevelsesområder med særligt potentiale for udvikling af geoturisme zoomes der herefter ind på seks udvalgte områder:

- Det Sydfynske Øhav
- Den Sydfynske Højderyg
- Svendborg Sund og Svendborg Geohavnepark
- Gudmekongens Land, Damestenen og Klintholm Kalkgrave
- Sydlangeland
- Spidsen af Ærø

For hvert område præsenteres en selvstændig potentialeplan, som giver konkrete forslag til, hvordan områdernes stedbundne potentialer kan udfoldes og skabe grundlag for nye attraktioner og oplevelser for både lokale og turister. Det tre første potentialeplaner, "Det Sydfynske Øhav" og "Den Sydfynske Højderyg" og "Svendborg Sund og Svendborg Geohavnepark", vil involvere Svendborg Kommune.

### 3. Tredje sektion: Fra plan til realisering

Den sidste sektion giver på overordnet niveau forslag til, hvordan den strategisk-fysiske udviklingsplan kan realiseres, dels på et tværkommunalt niveau med fælles strategiske indsatser, dels i form af lokale udviklingsforløb for hver af de seks potentialeplaner.

Planen blev gennemgået på Kommunalbestyrelsens temamøde den 20. maj 2025 og planen fremlægges hermed til godkendelse som udgangspunkt for det videre arbejde.

## **Økonomiske og erhvervmæssige konsekvenser**

Mulige projekter i forbindelse af planen vil blive forelagt politisk, som konkrete projekter. Økonomi i forbindelse med realisering vil indgå i fremtidige budgetønsker og prioriteringer.

## **CO2-Konsekvensvurdering**

Ikke relevant på nuværende tidspunkt

## **Sagen afgøres i**

Kommunalbestyrelsen

## **Beslutning i Kultur- og Fritidsudvalget den 01-09-2025**

Taget til efterretning.

Afbud: Hanne Ringgaard Møller og Torben Frost.

## **Beslutning i Plan- og Lokalsamfundsudvalget den 02-09-2025**

Venstre stillede følgende ændringsforslag:

”Sagen godkendes med bemærkning om, at etablering af stenrev i Svendborgsund indarbejdes i udviklingsplanen.”

Man stemte om forslaget:

For stemte 2 medlemmer:

Mette Kristensen (V) og Per Nykjær Jensen (I).

Imod stemte 5 medlemmer:

Arne Ebsen (F), Pia Dam (A), Flemming Madsen (A), Torben Frost (A) og Ib Knudsen (Ø).

Hermed faldt forslaget.

Man stemte herefter om indstillingen:

For stemte 5 medlemmer:

Arne Ebsen (F), Pia Dam (A), Flemming Madsen (A), Torben Frost (A) og Ib Knudsen (Ø).

Imod stemte 0 medlemmer.

Liste V og Liste I undlod at stemme.

Udvalget anbefaler hermed indstillingen.

### **Beslutning i Erhvervs- og Turismeudvalget den 03-09-2025**

Taget til efterretning.

### **Beslutning i Teknik- og Miljøudvalget den 04-09-2025**

Orienteringen tages til efterretning.

Afbud fra Karl Magnus Bidstrup (A), stedfortræder Flemming Madsen (A).

Afbud fra Astrid Ejlersen (A).

### **Beslutning i Økonomiudvalget den 30-09-2025**

Indstillingen tiltrædes, idet udvalget bemærker, at ”oplevelsesområdet vedr. Gudmekongens Land, Damestenen og Klintholm Kalkgrave” også involverer Svendborg Kommune. Økonomiudvalget lægger samtidig vægt på, at Geoparken fremmer arbejdet med etablering af et stenrev mest muligt.

### **Bilag**

Strategisk Fysisk Udviklingsplan for Geopark Det Sydfynske Øhav

# Punkt 6: Svendborg Kommunes strategi for den attraktive arbejdsplads

25/17809

## Beslutningstema

Godkendelse af Svendborg Kommunes strategi for den attraktive arbejdsplads.

## Indstilling

Direktionen indstiller til Økonomiudvalget,

- at Svendborg Kommunes strategi for den attraktive arbejdsplads godkendes

## Sagsfremstilling

Kommunen står overfor store forandringer på arbejdsmarkedet, hvor der i de kommende år bliver færre i den erhvervsaktive alder samtidig med, at børn og især ældre i stigende grad får behov for hjælp og støtte. Derudover er der mange andre centrale dagsordener, som kommunerne også skal lykkes med fx klima, beredskab og sundhed.

Rammerne for vores opgaveløsning er i forandring, som analysen af arbejdskraftudfordringen fra august 2023 også viste. I de kommende år bliver konkurrencen om arbejdskraft endnu større.

Det er vigtigt at arbejde strategisk med at være en attraktiv arbejdsplads, hvis Svendborg Kommune fremover skal lykkes med at tiltrække og tilknytte dygtige medarbejdere og ledere, hvilket er helt afgørende for, at kommunen fremover kan levere velfærd og service til borgere og virksomheder.

Udfordringen er ikke unik for kommunen, men konsekvenserne mærkes tydeligt lokalt. Det stiller krav om, at kommunen både udnytter vores styrker og tager hånd om de områder, hvor kommunen har et udviklingspotentiale. Strategien for Svendborg Kommune som attraktiv arbejdsplads er et svar på den udfordring.

Forud for strategien er der i perioden oktober 2024 til april 2025 gennemført en organisationsanalyse, som giver et dataunderstøttet billede af, hvordan kommunen opleves som arbejdsplads. Analysen peger på tydelige styrker, herunder oplevelsen af stærke faglige fællesskaber, et godt omdømme og høj grad af mening i arbejdet. Samtidig fremgår det, at kommunen skal arbejde mere målrettet med bl.a. balancen mellem krav og ressourcer, ledelse og karriereveje. Organisationsanalysen blev præsenteret for Økonomiudvalget den 17. juni 2025.

På baggrund af organisationsanalysen er der udarbejdet en strategi for den attraktive arbejdsplads. Strategien sætter fælles retning for, hvordan kommunen kan styrke Svendborg Kommune som arbejdsplads. Et sted, hvor flest muligt både har lyst til at søge mod og har lyst til at blive, og hvor så mange som muligt bidrager, så længe de kan.

Strategien tager udgangspunkt i fire centrale fokusområder:

- Vi skaber balancerede jobkrav for at understøtte kerneopgaven
- Vi insisterer på god ledelse – og skaber rammerne for det
- Vi prioriterer kompetenceudvikling og skaber attraktive karriereveje
- Vi synliggør alt det, der gør Svendborg Kommune til en attraktiv arbejdsplads

Strategien følges op af en handleplan, hvor der fastlægges konkrete initiativer.

## Økonomiske og erhvervmæssige konsekvenser

Ingen

## Sagen afgøres i

Økonomiudvalget

## Beslutning i Økonomiudvalget den 30-09-2025

Godkendt.

## **Bilag**

WEB\_Strategi for den attraktive arbejdsplads

## **Punkt 7: Orientering**

**Beslutning i Økonomiudvalget den 30-09-2025**

Intet.